

大数据背景下企业财务管理面临的挑战及变革研究

罗继涛

重庆缙能实业(集团)有限公司, 重庆 400700

摘要:随着我国市场经济的发展脚步不断地加快, 企业作为市场竞争的主体面临的外部市场环境更加复杂多变。如何能够更好地适应大数据时代, 帮助企业及时完成自身的转变与升级, 更成为了企业在财务管理工作中应当关注的重要话题。本篇文章主要分析了大数据背景下企业财务管理工作的新挑战, 并且就大数据背景下企业财务管理工作变革与发展的有效对策进行了探究, 希望能够为推动企业更好地适应新时期的财务管理工作提供参考意见。

关键词: 大数据技术; 企业财务管理; 发展变革

Research on the Challenges and Changes Facing Enterprise Financial Management in the Context of Big Data

Luo, Jitao

Chongqing Jinneng Industrial (Group) Co., Ltd, Chongqing, 400700, China

Abstract: As the development of China's market economy continues to accelerate, enterprises as the main body of market competition facing the external market environment is more complex and changing. How to better adapt to the era of big data, to help enterprises to complete their own transformation and upgrading in a timely manner, has become an important topic that enterprises should pay attention to in the financial management work. This article mainly analyzes the new challenges facing the financial management of enterprises in the context of big data, and explores the effective countermeasures for the change and development of the financial management of enterprises in the context of big data in the hope of promoting enterprises to better adapt to the financial management of the new period of time to provide reference opinions.

Keywords: Big data technology; Corporate financial management; Developmental change

DOI: 10.62639/sspsstr13.20240104

在现代信息技术和通信技术迅猛发展的时代背景下, 前沿科学技术的融入彻底转变了人们的日常生产生活方式, 并让各个行业都迎来了新的发展生机。在我国市场进入大数据的发展模式下, 企业的财务管理工作也发生了翻天覆地的变化, 财务管理工作面对的数字信息量更加庞大、信息的来源更加多元、信息的复杂程度更高, 而过去传统的财务管理模式显然无法顺应这样的时代发展趋势。事实上, 财务管理是企业在发展过程中扮演重要角色的管理模块, 能够帮助企业了解一段时间内的收益状况, 同时, 还能够为企业的顶层决策提供重要的数据参考。因此, 大数据时代背景下企业也应当开始思考转变财务管理的方法, 通过融入新的管理模式应对企业目前在财务管理过程中面临的挑战, 从而让企业的财务管理工作不断地提升效能。

一、大数据时代对企业财务管理工作带来的影响

(一) 正向影响

目前, 对大数据这一词汇在学术界并没有准确的定义, 而对于企业来说, 大数据则是管理工

作中的一种有效方法和技术, 可以帮助企业拓宽数据信息的来源, 从这些数据信息中找到背后的规律, 从而帮助企业在决策和抵御风险的过程中提供更多的参考依据。大数据具有信息传递效率高、信息多元、能够实现共享等多方面的特征, 在企业的财务管理工作中就十分明显的应用优势^[1]。其中, 数据信息的共享也是大数据时代下企业财务管理工作中最显著的特征。数据信息的共享能够帮助企业打破信息的壁垒, 为企业的前行与发展打开了更多的机遇。在经济全球化的发展脚步下, 企业的竞争已经不单纯的是国内平台的竞争, 更多的是国际平台的对抗。而传统的市场环境是较为封闭的, 随着数据信息的应用和融入, 数据信息量的增多也让市场平台更加的开放和多元。而企业利用大数据信息, 则能够获得更多的有用参考数据, 帮助企业快速地了解行业前沿, 明确自身的发展方向, 同时也能够解决过去在大规模企业管理过程中存在的信息不流通等问题。

(二) 负面影响

传统的企业财务工作最重要的就是统计与核算, 而统计信息作为财务工作中最重要的一个方面, 也是数据核算的基础条件。目前, 随着企业业务量的不断发展, 财务管理工作中涉及的数据

(稿件编号: SSTR-24-4-1014)

作者简介: 罗继涛 (1992-11), 女, 汉, 重庆北碚, 本科学士, 重庆缙能实业(集团)有限公司, 主要研究方向: 会计学。

信息更加庞大, 想要提升计算的精确度和效率, 就必须让统计的方式发生变革, 才能拉动财务管理模式实现根源上的转变。站在这样的背景下, 财务管理工作也着实面临着新的挑战, 这也意味着, 传统的财务管理理念根本无法适应当前海量的数据信息管理背景, 也跟不上数据时代下的企业发展步伐^[2]。例如, 目前的企业营销大多数都采用的是线上线下相结合的模式, 而线上的销售也彻底转变了人们的消费习惯和倾向, 尤其是在大数据统计和云计算技术的应用下, 传统的财务人工核算显然非常吃力。不仅如此, 企业在发展过程中的股东层也开始考虑, 如何能够更好地应对市场风险, 让风险的评估更加的精确和有效, 这都成为了现代企业财务管理工作的新挑战。这就需要财务管理工作人员能够不断地掌握新知, 了解市场行业的发展趋势和企业的管理现状, 只有制定相应的改革计划, 才能推动财务管理工作的合理变革, 为企业更好地抵御风险保驾护航。

二、大数据背景下企业财务管理工作变革过程中面临的挑战与困扰

在信息时代背景下, 越来越多的前沿科学技术和便捷性的使用工具开始进入到财务管理工作中, 各类型的财务管理应用 APP 更是层出不穷, 同时, 还有更多企业制定了极具个性化的办公 OA 系统, 让财务管理工作的数据统计和获取更加的便捷。而在这样的趋势下, 财务管理工作的升级与发展也面临着新的困扰。

(一) 财务工作者对财务认知和接受力不足

在很多大型企业中, 财务部门的工作人员已从事多年的相关工作, 对于职位的认知、岗位的理解和工作的方法已经形成了一套基本固定的思维模式和习惯。很多企业的财务管理梯队也存在着大龄化问题严重的现象, 一些工作年限较长的员工在思维方面具有一定的局限性, 而新技术的冲击显然打破了这些传统财务工作人员的认识, 让其在工作方式和工作场景中都感受到了翻天覆地的变化。这也让习惯于应用传统工作方式的员工感受到了不便捷, 甚至还会出现不会应用 APP、人工操作失误、工作效率低下的现象, 在墨守成规的思想阻碍下, 也严重地影响了财务管理工作的升级与变革^[3]。尤其是对于很多 APP 中的新技术来说, 对于一些现有的和年龄偏大的工作者来说, 对于新技能在接受的意识和学习的态度方面都不够适应, 而一些不会操作计算机的员工, 更是不善于学习新技能, 无法掌握新时期企业发展过程中对于财务工作人员的基本技能要求, 这也会影响到整个企业的运行和管理, 而不引入新的技术, 始终被旧的技术所局限, 也会导致企业财务工作的效率持续低下。

(二) 财务管理新规和流程的落实存在困扰

在大数据技术、云计算技术不断融入财务管理工作的开展背景下, 财务管理工作的更新与变革, 最关键的就是要实现工作制度和流程的转变。而绝大多数的大型企业在长期的发展过程中, 已

有一套基本完善的流程和机制, 这也成为了新机制落实和发展过程中的阻力, 同时也是新旧磨合的一个过程。而在新旧机制交互倒替的过程中, 也会导致很多企业的财务管理工作人员出现思想方面混乱、对于流程不了解、变更过多等问题。在新制度和新规定与旧制度和旧规章交替的过程中, 也会存在一定时间的新旧交替混乱问题, 导致财务管理员工出现相互之间配合性较差、无法实现有效协调的问题。事实上, 新旧机制之间的交替本就不是一蹴而就的, 是一个长期的体系化过程, 需要摸着石头过河, 在摸索中不断寻找经验并获得反思。因此, 需要员工不断地适应并改变自身的想法, 通过切身的感受, 解决新旧机制交替过程中存在的混乱问题, 才能帮助企业实现财务管理新规的顺利落实。

(三) 财务管理部门与其他部门之间的工作协调度不足

财务管理工作的变革并不是围绕着一个部门而开展的, 工作的变革需要与其他部门之间相互配合。事实上, 企业的财务管理工作与其他部门的管理工作之间本身就存在着密不可分的内在关联, 在大数据时代背景下, 财务工作的改革也需要配合其他部门的变革^[4]。但是, 长久以来企业在业务发展的过程中, 始终存在着业务部门与财务部门无法融合、管理层对财务工作了解甚少的问题, 而过去原有的固定配合模式已经形成了固化思维, 想要重新实现不同部门之间的相互配合和协调, 也显然面临着新的矛盾与挑战, 甚至还会导致企业不同部门之间存在信息壁垒、矛盾加深的现象。与此同时, 部门之间的程序矛盾、管理矛盾问题也会导致企业的决策者面临新的挑战, 企业管理层自上而下的工作将会变得更加困扰, 甚至还会出现业务部门不配合财务部门的现象, 这也是企业财务管理工作变革与发展过程中最严重的问题。因此, 在大数据背景下, 企业财务管理工作的变革也应当循序渐进, 不宜太快或太慢, 需要与其他部门建立一个相对缓和的协调时期。

(四) 财务管理工作改革发展成效不明确

财务管理工作是企业管理工作中保密性最高、专业程度要求最严格的工作之一。但事实上, 企业的财务管理部门并不会实际性地为企业直接创造收益, 因此, 财务管理部门的改革成效很难用标准的数据去衡量。对于很多企业来说, 即使在大数据时代背景的推动作用下, 财务管理的改革工作已经获取了极大的成功, 但这种成功也只有财务管理部门内部人员心中明了, 企业的业务层和其他部门并不十分理解, 甚至还会认为财务管理工作的变革是浪费成本资金、劳民伤财, 这也导致财务管理变革工作的成效并不明显。除此之外, 财务管理工作的变革也没有相对标准的衡量方法, 这也导致财务管理变革工作在下一年度的资金预算申请工作是极为困难的, 甚至会在变革的途中形成一个死局。这就需要财务管理部门在变革的过程中从多方面说明原因, 如果不能用具体的数据作为衡量的标准, 就要在帮助企业抵

御风险、为企业顶层决策提供参考依据等方面发挥更大的作用价值,才能带来明显的改革成效。

三、大数据背景下推动企业财务管理变革的有效方法和路径

(一) 引进更多的高素质人才,改变财务工作人员对于新技术的认知

对于大型的企业来说,财务部门的工作岗位众多,同时,财务部门每年也需要引入一些掌握先进技术、拥有前沿发展目标和创新能力的员工,这也是新时期帮助企业更好地适应新技能并实现财务管理工作转型发展的有效途径之一。这就需要企业主动地针对现有的财务管理人员结构进行调整,同时,着重培养一些适合学习新技术的工作人员,同时,不断引入一些先进的综合素质人才,招聘已具备相关方面经验和系统操作能力的财务管理工作人员任职,帮助企业节约人才培养的时间以及成本支出。除此之外,考虑到大数据时代背景下,企业的财务管理工作已经发生了翻天覆地的变化,工作的方式、工作的流程、工作的思维都发生了转变。这也意味着,财务管理工作人员的薪资也应当加快调整,这样才能够帮助企业的员工在岗位中更具有创新的动力,能够不断适配时代发展的脚步与潮流,更好地执行与推动企业的财务管理新变革。最后,新旧工作人员在财务管理工作中的相互配合和交替,也是十分重要的。考虑到企业新引入的财务管理工作人员在岗位职责和对工作的理解上各不相同,因此,需要企业的管理者在安排岗位时注重员工与岗位的适配性,做到人尽其用,帮助新旧人员更好地适应新制度和新流程,同时,也能够让新员工加快转变老员工的思维,帮助老员工更快地接触新的技能和应用方法,更好地了解外部市场的环境和发展趋势。

(二) 创新财务管理办公流程

在外部市场环境复杂多变的发展背景下,企业的财务管理工作也面临着新的挑战,同时,财务管理的办公机制和流程也应当随之发生转变^[5]。首先,考虑到财务部门最基础的本职工作就是要做好财务核算,所有其他工作的开展,都是基于财务核算数据而展开的。因此,企业应当进一步完善内部的财务核算机制,在数据流入财务部门之前,应当确保数据信息的及时性、完整性和精确性,这样才能够确保财务部门最终的核算结果符合业务开展的实际现状,从而为企业的顶层决策和发展提供有效的数据支持。其次,进入财务部门之后的数据信息也需要进行再次复核,通过增加数据信息的复核流程,了解企业内部资金的循环状况,确保数据信息的准确性。

(三) 加强不同部门之间的协调关系,培养财务人员的新型工作观念

在大数据时代背景下,财务部门的工作已经不仅仅是单纯的数据核算和数据监督。随着企业的业务开始向多个板块扩展,很多企业的投融资业务数量正在不断地增加,那么,如何能够帮助

财务管理人员树立新型的工作观念,更好地抵御投融资工作中存在的风险,就成为了企业在发展过程中应当关注的重要话题。这就需要企业能够尽快安排现有的财务管理工作人员展开新型的投融资风险抵御培训工作,引导财务工作人员树立更加前瞻性的视角,充分地利用大数据工具观察行业的变化趋势,发挥自身的创新能动性,从而为企业的板块拓展、投融资计划制定提供有效的数据支持。除此之外,在新业务拓展的背景下,企业所面临的风险问题也在不断地增加,那么,规避风险就是企业财务部门面临的一个新挑战。这就需要企业加强内控机制的完善,要求企业财务管理人员了解更多的风险防范知识和技能,通过数据信息的获取和预判,利用大数据工具挖掘数据信息背后的规律,更好地帮助企业抵御风险。

(四) 放宽财务管理人员的权限

在大数据时代背景的支持作用下,普通的财务管理核算变得更加简洁和快速,传统的核算工作压力也在逐步缩小,但同时,业务量的增加和业务板块的拓展,也让企业的财务监督工作和风险抵御工作面临着新的挑战。这就需要企业的财务管理工作人员能够通过透视分析的方式,结合新的数据信息APP从中找到数据规律,并总结经验,为企业的正向发展保驾护航。想要让企业的财务监督职能更加的突出,就需要不断放宽企业的财务管理权限,在企业的发展过程中重视对于CFO工作人员的培养,通过管理层的培育,强化其在工作过程中的视野和前瞻性,同时,也能够让企业的财务管理改革成效更加的凸显,让财务管理与企业的发展之间关系更加密切。

四、结语

综上所述,大数据时代背景下,企业的财务管理工作也面临着诸多新的挑战。想要从根源上帮助企业快速实现转型与变革,就需要通过放宽财务管理人员的工作权限、培养财务管理工作人员的新型投融资观念、引进综合素质的专业人才、优化办公流程等多措并举的方式,让企业的财务管理工作转型与改革更加的顺畅,为企业的管理发展迎来更大的空间。

参考文献:

- [1] 潘瑛. 基于大数据背景下企业财务管理面临的挑战与变革探讨[J]. 市场瞭望, 2023, (18): 54-56.
- [2] 马莉. 大数据背景下企业财务管理转型面临的挑战及对策思考[J]. 现代营销(上旬刊), 2023, (09): 10-12.
- [3] 王溪溪, 孔为伦. 大数据背景下企业财务管理面临的挑战和变革研究[J]. 中外企业文化, 2020, (08): 50-51.
- [4] 潘耀杭. 基于大数据背景下企业财务管理面临的挑战与变革探讨[J]. 商业观察, 2022, (16): 55-57.
- [5] 邓永海. 大数据背景下企业财务管理面临的挑战与变革措施探讨[J]. 企业改革与管理, 2020, (16): 165-166.