

# 高校资产管理优化研究

贾紫婷

南京工业职业技术大学, 商贸学院, 江苏 南京 210000

**摘要:** 在我国高等教育快速发展的背景之下, 对于高校资产管理提出更高的要求。然而, 在传统的管理模式的影响下, 高校资产管理中存在着资源利用率低、管理制度不完善以及信息化水平低下等诸多问题, 难以保障高校资产管理的质量与效率。因此, 对于高校而言, 高校重点是积极开展资产管理工作, 全面提升资产管理的质量水平, 从而实现对资源的有效利用, 降低管理的成本, 增强高校的风险防控能力。本文分析了优化高校资产管理的重要意义, 并探讨了当前高校资产管理中存在的主要问题。文章最后重点对加强高校资产管理优化的重要措施进行分析, 以供专业人士进行参考与借鉴。

**关键词:** 高校资产管理; 优化; 研究

## Research on the Optimization of University Asset Management

Jia, Ziting

Nanjing Vocational University of Industry Technology, School of Business and Trade, Nanjing, Jiangsu, 210000, China

**Abstract:** With the rapid development of higher education in China, university asset management faces higher demands. However, under traditional management models, issues such as low resource utilization, incomplete management systems, and limited information integration hinder the quality and efficiency of asset management in universities. Thus, a primary task for universities is to proactively enhance asset management practices, improving quality to achieve effective resource utilization, reduce management costs, and strengthen risk control. This paper analyzes the significance of optimizing university asset management, identifies current challenges, and examines key measures to improve asset management, providing valuable insights for professionals.

**Keywords:** University asset management; Optimization; Research

DOI: 10.62639/sspjs24.20240105

在我国高等教育不断向前发展的背景之下, 高校资产管理的重要性不断地凸显出来。通过强化对高校资产的有效管理, 在保障高校经济效益同时提升高校的教学质量以及科研水平。然而, 从目前来看, 高校在资产管理方面存在着管理制度不完善、信息化程度低下以及资产利用效率低等多方面问题, 不仅造成了对资源的严重浪费, 更影响了高校的快速发展<sup>[1]</sup>。因此, 强化对高校资产管理是极为必要的。

### 一、优化高校资产管理的重要意义

#### (一) 促进高校资源利用效率提高

从高校的资产管理来看, 其主要涉及了固定资产和人力资源以及教学资源等。通过加强高校的资产管理工作, 可以实现对高校教学楼、实验室以及图书馆等固定资产以及人力资源、教学资源的充分利用, 避免造成对高校资源的浪费。比如, 高校可以定期地展开对资产运用情况的评估, 从而发现使用频率较低的资产, 进而对这些资产进行重新的分配与调整。通过实行对高校资产的动态化管理, 可以显著促进资产利用率的提高, 并可以大大节约资金支出, 缩减不必要的资产购置。除此之外, 高校通过构建资源共享平台, 可以向其他的院系以及单

位开放使用实验设备以及图书资料等, 从而实现资源的合理化流动, 提高资源的利用效率<sup>[2]</sup>。除此之外, 高校的管理者根据数据分析的结果, 可以更好地了解不同学科的资产需要, 并在此基础上制定具有针对性的资产投资与配置, 从而满足高校教学对教育资源的需要, 推进教学与科研活动的顺利开展, 从整体上保障高校的教育质量与效益。

#### (二) 降低高校资产管理的成本

高校在开展资产管理过程, 在采购、维护以及折旧等环节中都会产生各项费用, 对高校的整体财务状况具有巨大的影响。高校应当重视对资产管理流程的优化, 从而最大程度地降低管理成本, 促进资源利用效益的提高。因此, 高校应当加快构建完善的资产管理制度, 实行对资产采购、使用以及处置环节的规范化管理, 这样一来, 不仅可以大大减少人为失误, 更可以防止由于信息不畅而出现决策延误的问题。除此之外, 高校在资产采购环节中应当采用集中采购与统一管理, 这样一来, 不仅可以大大降低采购成本, 更可以保障采购的透明度。与此同时, 高校在开展资产管理中要重视信息化建设, 加快引进资产管理信息系统, 实现对资产的实时监控以及数据分析, 通过开展数字化资产管理工作, 提升了高校资产管理的质量

(稿件编号: IPS-24-5-1025)

**作者简介:** 贾紫婷 (1992-01), 女, 汉, 山西省吕梁市, 硕士, 实验师, 研究方向: 计算机技术, 图形处理、实验室管理, 资产管理。

与效率,减少人工管理模式所产生的错误以及成本<sup>[3]</sup>。比如,高校管理者通过资产管理系统可以更好地了解高校设备的使用状态以及维护需求,并在此坚持基础上对各项设备进行保养以及更换,防止由于设备故障而出现损失。

### (三) 增强高校的风险防控能力

通过加强对高校资产的有效管理,可以显著增强高校的风险防控能力。高校的资产主要包括了固定资产以及信息资产、人力资源等,对高校各项资产管理不到位,必然会造成资金损失以及信息泄露、设备损坏等问题,所以有必要构建起完善的资产管理机制,确保能够对各种潜在风险进行准确识别与控制。高校实行全面的资产管理工作,可以实行对资产购置、使用、维护以及报废等各个环节的全方位管理,并展开对资产的定期的审计与评估,确保能够及时发现与处理潜在的各种问题,大大地降低了风险发生的可能性。与此同时,高校应当构建起完善的资产管理制度,明确各个部门的职责与职能,避免由于责任模糊而出现管理问题。除此之外,通过现代化信息技术的有效应用,可以促进高校风险管理水平提高。高校根据大数据分析的应用,可以及时地识别高校资产管理中的各种异常行为,并及时制定有效的干预措施。此外,高校实行对信息资产的有效管理,可以实现对各种敏感数据的保护,避免发生信息泄露的问题,从而为高校的声誉以及安全提供重要保障。

## 二、当前高校资产管理中存在的主要问题

### (一) 缺乏完善的管理制度

从当前高校资产管理工作来看,其存在的一个问题是缺乏完善的管理制度。很多高校并未制定统一的资产管理规范与标准,使得资产管理的流程陷入混乱,且无法明确各部门的责任,导致资产的采购、使用、维护以及处置等各个环节缺乏系统性,仅仅是由各个部门自行管理,极容易导致信息孤岛以及资源浪费等方面问题<sup>[4]</sup>。除此之外,很多高校不能够及时地做好固定资产的登记以及更新等工作,使得实际运用的资产和管理系统中的各项数据不相符合,即无法实现对资产的有效管理,又造成了资源重复购置以及闲置等问题,很大程度上造成了高校资产管理成本的增加。除此之外,高校并未构建起完善的资产评估机制,对于高校资产的使用与处置不能够对其价值做出准确判断,极容易造成对资源的严重浪费。

### (二) 资产管理的信息化程度低

在信息化时代下,信息技术在各个领域中的应用更加广泛。然而,高校在开展资产管理过程中,忽视对现代化信息技术的有效应用,依旧采用传统管理模式以及手工记录方式,很大程度上加大了数据收集、存储以及分析的难度,难以保障高校资产管理的效率以及准确性。除此之外,高校资产管理者在开展资产登记与

更新工作中主要采用人工方式,一方面极容易出现各种错误,另一方面难以实现对数据的实时监控。除此之外,高校资产的使用情况、维护记录以及财务信息等各个数据之间缺乏有效整合,通常分散在各个部门之中,加大了管理者了解资产使用情况的难度。除此之外,由于高校资产管理的信息化程度较低,在制定各项资产决策中由于缺乏重要的科学依据,很大程度上影响了高校资产管理的最终效果。

### (三) 高校的资产利用效率低

现阶段高校的资产的利用效率较低,主要原因在于高校并未设置完善的资产管理与评估机制,造成了对高校资产的浪费与闲置,不仅会增加高校的整体运营成本,更无法实现对教育资源的优化配置。比如高校的一部分的实验设备的使用频率较低,而这些设备常常处于闲置状态,难以保障资金投入的实际效益。除此之外,高校的很多图书馆的藏书并未得到充分的利用,很大程度上影响了对高校资产管理的效率。因此,高校的管理者应当重视制定资产使用情况的评估与反馈机制,实行对资产使用情况的监测与评估,只有这样才能够促进高校资产利用效率的提升。

### (四) 缺乏有效的绩效评估机制

目前,高校资产管理过程中,由于缺乏完善的绩效评估机制,难以对高校资产的管理效率以及使用效果展开定量分析,导致高校管理者在制定决策时缺乏必要的绩效数据,即无法实现对高校资源的有效配置,也难以优化高效的资产管理工作。除此之外,由于缺乏绩效评估机制,高校管理者对高校资产的实际效益缺乏全面的认识,比如高校哪一部分资产的使用回报率高,而哪一部分资产处于闲置状态。除此之外,由于缺乏完善的评估机制,高校管理者无法构建起激励制度,难以调动各部门参与资产管理的积极性与主动性。因此,高校应当重视构建起完善的绩效评估体系,对资产展开定期的评估以及反馈,切实保障资产管理的透明性,实现对资产的优化配置,从而促进高校整体管理质量与效率的进一步提升。

## 三、加强对高校资产管理优化的重要措施

### (一) 构建起完善资产管理制度

高校在开展资产管理工作中,首要任务是构建起完善的资产管理制度,构建起系统化与规范化的管理体系。首先要明确资产的分类,做好固定资产与流动资产的区分,并在此基础上制定相关的管理策略。对于高校资产的采购而言,要明确各项资产采购的流程,减少不必要的开支。对于高校资产的使用,要明确责任分工,明确各个部门资产使用与维护的责任,制定资产使用登记制度,对资产使用情况进行定期报告,及时发现并处理问题。对于资产的维护与处理环节而言,要制定相关的流程,做好资产保养与更新工作。高校在制定资产管理制度时,

可以参考与借鉴其他成功院校的优秀经验,但必须根据自身情况做出优化调整,并对资产管理制度开展定期的评估与修订,从而适应于新的发展形势与要求。通过构建起完善的制度管理体系,可以促进高校资产利用效率提升,大大节约资产管理的成本,同时提升全校师生对资产管理的重视,为推进高校的长远发展奠定基础。

## (二) 全面推进信息化建设

在现代化信息技术快速发展的背景下,高校在开展资产管理过程中,要重视对现代化信息技术的运用,加快构建起完善的资产管理系统,实现对资产登记、跟踪、维护以及报废各环节的全面数字化管理,在保障资产信息实时更新同时,实现对资产使用情况以及价值变动的实时掌控<sup>[5]</sup>。高校通过开展信息化管理,可以实现对资产数据集中化的存储与共享,避免出现信息孤岛问题。高校以往在开展资产管理中,主要依靠的是各个部门分散地记录,容易出现信息不对称以及资源浪费等问题。通过信息化系统的运用,可以将高校资产的信息汇聚到一个平台上,便于管理者站在全局的角度实行高校资产管理。高校通过数据分析工具的有效应用,可以展开对资产使用效率、维护成本及折旧情况的分析,为高校制定各项管理决策提供重要的、真实的数据支持,为高校决策的科学性与准确性提供重要保障。除此之外,通过开展信息化资产管理工作,可以保障资产管理的透明度,强化各部门之间的合作,加强部门之间的信任感。同时,通过信息化手段的运用,可以提高资产管理的效率,实现资源的优化配置,从整体上保障了高校的资产管理质量,为推进高校教育水平的提高奠定基础。

## (三) 加强高校资产使用和维护工作

高校在开展资产管理中,要重视做好资产使用与维护工作,在此基础上,高校应当制定定期检查以及评估机制,为资产使用的安全性与有效性提供重要保障。通过实行对资产定期的评估与审计,及时发现高校资产使用中的各种问题,避免出现资产闲置以及浪费等问题。与此同时,高校针对不同类型的资产要制定相关的维护计划,为资产的正常运转提供重要保障。比如针对教学设施以及实验设备等方面资产,必须开展定期的保养与维修,从而延长资产的使用期限。除此之外,高校应当构建起资产使用的激励制度,调动全校师生合理使用与维护资产的积极性与主动性,全面促进高校资源利用效率的提升,减少资产损耗以及维护成本,从整体上促进高校资产管理质量与水平的提高。

## (四) 加强对资产管理培训与宣传工作

为了实现对高校资产的有效优化,对管理人员以及全体师生实习教师培训是必不可少的。因此,对于高校而言,应当定期地开展资产管理培训工作,全面提升管理人员的

专业技能水平以及综合素质,强化管理人员对现代化资产管理理念与方法的掌握。与此同时,应当加强对全校师生的教育培训,引起师生对资产管理的重要性的认识,增强全校师生的责任感以及参与意识。除此之外,高校应当重视加强对资产管理的宣传,通过校内宣传,讲座以及研讨会等多种方式,强化全体师生对资产管理的认识,促使全校师生积极开展资产管理工作,通过构建起良好的管理文化,促使全校师生积极参与到高校资产管理工作中来,从而促进高校整体的资产管理质量与水平提高。

## (五) 组建独立的内部审计部门

高校在开展资产管理中应当组织成立独立的内部审计部门,强化对资产管理的外部监督,避免出现资产浪费与闲置等情况。对于高校而言应当重视对资产利用效率的审计监管,从而提高资产的利用效率。首先,高校应当成立独立的内部审计部门,站在审计角度对资产使用效率问题进行分析,确定资产采购、保管与维护的各项审计策略,为资产采购与使用的合法性与真实性提供重要保障。此外,要构建起完善的资产使用效率规章制度,将资产效率纳入到各部门的绩效考核中,避免出现过度采购的情况,节约高校的成本支出。最后一点是对资产使用状况实行监控,构建起资产利用率指标体系,并根据指标的变化对策略做出动态化调整,从而为高校资产利用效率的提高提供重要保障。

## 四、结语

综上所述,通过开展高效的资产管理工作,对于提高高校教育资源利用效率、节约管理成本以及提升高校的风险防控能力具有深远的意义。然而,当前高校在资产管理中存在着诸多方面的问题,对高校资产实行优化管理是极为必要的,通过构建起完善的资产管理制度,加强信息化建设以及做好资产采取与维护等措施,全面提升高校资产管理的质量与效率,为推进高校的长远发展奠定坚实基础。未来,高校应当不断进行探索与创新,根据自身发展情况对资产管理模式进行优化调整,从而适应于变化的教育环境,提高教育资源的利用效率。

## 参考文献:

- [1] 徐启薇. 高校房屋资产管理的优化研究[J]. 高校后勤研究, 2023, (09): 23-26.
- [2] 叶楠, 郑友广, 徐红岩. 信息化背景下高校资产管理路径优化探析[J]. 实验室研究与探索, 2023, 42 (08): 281-284.
- [3] 赵恒斌. 高校固定资产管理流程优化探讨[J]. 中国乡镇企业会计, 2023, (08): 116-118.
- [4] 郑慧. 高校优化固定资产管理的路径与举措——基于COSO内部控制框架视角[J]. 财务管理研究, 2023, (02): 134-138.
- [5] 黄金旺. 基于协同理论的高校实验室资产管理内控制度优化[J]. 大众科技, 2022, 24 (12): 172-174+171.