

信息化背景下高职院校资产管理的创新路径

徐建华

常州工程职业技术学院，江苏 常州 213164

摘要：本文探讨了信息化背景下高职院校资产管理面临的挑战与创新路径。随着信息技术的发展，传统的资产管理方式已难以满足现代教育的需求，亟需通过信息化手段实现创新与突破。文章分析了信息化对资产管理的影响，指出了高职院校资产管理的现状问题，并基于信息化管理、资产管理和创新管理理论，提出了智能化资产管理平台建设、管理制度创新、服务模式创新、专业化团队打造、数据治理和智能决策支持等创新路径。

关键词：信息化；资产管理；创新路径

The Innovative Path of Asset Management in Higher Vocational Colleges and Universities under the Background of Informationization

Xu, Jianhua

Changzhou Vocational Institute Of Engineering, Changzhou, Jiangsu, 213164, China

Abstract: This paper discusses the challenges and innovative path of asset management in higher vocational colleges and universities under the background of information technology. With the development of information technology, the traditional way of asset management has been difficult to meet the needs of modern education, and there is an urgent need to realize innovation and breakthrough through information technology. The article analyzes the impact of information technology on asset management, points out the current problems of asset management in higher vocational colleges and universities, and puts forward the innovative paths of intelligent asset management platform construction, management system innovation, service model innovation, specialized team building, data governance and intelligent decision support based on the theories of information technology management, asset management and innovation management.

Keywords: Informationization; Asset management; Innovation paths

DOI: 10.62639/sspips64.20240106

引言

随着信息技术的快速发展和数字化转型的深入推进，信息化已经成为推动教育领域变革的重要力量。作为现代化教育体系的重要组成部分，高职院校正面临着信息化带来的深刻变革，其中资产管理作为学校管理工作的基础性环节，也亟需在信息化浪潮中实现创新与突破。当前，高职院校的资产管理面临着诸多挑战。首先，教育规模的扩大和办学条件的改善使得院校资产规模不断增长，传统的人工管理方式已难以满足日益复杂的管理需求。其次，教学设备的专业化程度不断提高，实验实训设备等固定资产的精细化管理要求也随之提升。再次，资产使用效率低下、账实不符、维护不及时等问题仍普遍存在，严重影响了教育教学质量和办学效益。在此背景下，研究信息化背景下高职院校资产管理的创新路径具有重要的理论和实践意义。从理论层面看，本研究将信息化管理理论与资产管理理论相结合，探索构建适应新时代要求的资产管理理论框架。从实践层面看，通过引入信息化手段优化资产管理流程，

建立智能化决策支持系统，不仅能提高资产管理效率，也能为高职院校的可持续发展提供有力支撑。

一、信息化背景下的资产管理概述

信息化是以现代信息技术为核心，通过数据的生成、传输、处理和应用，促进信息资源开发利用，推动社会生产方式和生活方式转型升级的过程。其主要特征表现为数字化、网络化、智能化和集成化。数字化体现在将各类信息转化为可处理的数字信号；网络化强调依托互联网实现信息的快速传递和共享；智能化突出运用人工智能等技术提升信息处理能力；集成化则体现为实现各类信息系统的互联互通和协同运作。资产管理是对组织拥有或控制的各类资产进行规划、配置、使用、维护和处置的系统性管理活动。对高职院校而言，资产管理是保障教育教学活动正常开展的物质基础，直接关系到办学资源的使用效率和效益，影响学校财务状况和可持续发展能力，同时也是现代化学校治理体系的重要组成部分。

信息化对资产管理产生了深远影响，主要

(稿件编号: IPS-24-6-Y001)

作者简介：徐建华（1981-09），女，汉族，籍贯：四川资阳，职称：实验师，大学本科学历，研究方向：企业经济管理，信息管理

体现在管理方式、效能、决策和模式四个层面。在管理方式上, 推动了从人工管理向智能化管理的转变, 从被动管理向主动管理的转变, 从粗放管理向精细化管理的转变, 从单一管理向集成化管理的转变。在管理效能方面, 信息化显著提高了资产信息采集的准确性和及时性, 增强了资产使用状态的可视化程度, 优化了资产配置和调配的科学性, 加强了资产使用效率的监控能力。这些变化使得资产管理工作更加高效和精准。在管理决策层面, 信息化实现了资产全生命周期的动态监测, 提供了多维度的数据分析支持, 促进了资产管理决策的科学化, 支持预测性维护和风险预警。这些进步使得管理决策更加科学合理。在管理模式创新方面, 信息化推动了资产管理流程再造, 促进了管理方法的创新, 实现了跨部门协同管理, 支持智能化服务模式的构建。这些创新为资产管理注入了新的活力。信息化已经成为推动资产管理变革的核心动力, 它不仅改变了传统的管理方式和手段, 更为资产管理的创新发展提供了新的机遇和可能。在高职院校资产管理实践中, 充分把握信息化带来的机遇, 积极探索。

二、高职院校资产管理现状分析

目前, 多数高职院校的资产管理仍沿用传统的管理模式。这种模式主要依靠人工操作和纸质记录, 管理流程呈现碎片化特征。资产的购置、验收、入库、使用、维护和处置等环节往往各自为政, 缺乏有效的信息共享机制。部门之间的协调配合不足, 造成资源调配效率低下。同时, 传统的账务管理方式也难以及时反映资产的真实状况, 存在账实不符、资产流失等风险。随着信息化的深入发展, 高职院校资产管理面临着新的挑战。首先是数据管理的挑战, 海量资产信息的采集、存储和处理对信息系统提出了更高要求。其次是技术应用的挑战, 新技术的快速迭代使得管理人员需要不断更新知识结构和技能。再次是管理理念的挑战, 信息化要求建立更加开放、协同的管理模式, 这与传统的封闭式管理思维形成冲突。此外, 信息安全风险也给资产管理带来新的考验。

在信息化转型过程中, 高职院校资产管理暴露出诸多问题。在管理体系方面, 缺乏系统性的信息化建设规划, 各类信息系统之间存在“信息孤岛”现象。在管理制度方面, 现有制度未能适应信息化管理需求, 流程设计仍停留在传统管理模式。在人才队伍方面, 专业化人才匮乏, 现有管理人员的信息技术应用能力不足。在资源配置方面, 资产使用效率不高, 闲置浪费与供给不足并存。具体表现在以下几个方面: 管理信息化程度不高, 资产管理系统功能单一, 难以满足精细化管理需求; 资产数据质量不高, 存在数据不完整、不准确、不及时等问题; 资产使用效率低下, 设备利用率不足, 维护保养不到位; 资产管理制度执行不力, 责任划分不清,

监督机制不健全; 资产决策缺乏科学依据, 无法实现基于数据的智能决策支持。这些问题的存在严重制约了高职院校资产管理水平的提升, 影响了教育教学质量和办学效益。因此, 探索信息化背景下的资产管理创新路径, 建立现代化的资产管理体系, 已成为高职院校管理创新的重要课题。只有准确把握现状, 深入分析问题, 才能找到切实可行的解决方案, 推动高职院校资产管理的创新发展。通过对高职院校资产管理现状的分析, 我们可以看到, 传统管理模式已无法适应信息化发展需求, 亟需通过管理创新来破解发展困境。

三、信息化背景下高职院校资产管理创新路径

智能化资产管理平台是实现资产管理创新的技术基础。该平台应以物联网技术为支撑, 融合大数据、人工智能等先进技术, 实现资产管理的全程信息化。平台功能应涵盖资产信息采集、资产动态监测、数据分析预警等方面。通过智能化平台的建设, 可以实现资产全生命周期的动态管理, 提高管理效率和精准度。信息化背景下的资产管理制度需要进行创新性重构。首先, 要建立适应信息化要求的管理制度, 明确各环节的管理规范和操作流程。其次, 要完善资产使用和维护制度, 建立基于数据的考核评价机制。再次, 要健全资产配置制度, 实现资源的科学调配和共享使用。制度设计应注重可操作性和灵活性, 能够随着信息化发展不断优化调整。资产管理服务模式的创新是提升管理效能的重要途径。要建立“互联网+”服务模式, 通过网上预约、在线报修等方式提供便捷服务。推行智能化服务模式, 利用自助设备和智能终端提供全天候服务。建立协同服务模式, 促进部门间的信息共享和业务协同。服务模式创新要以用户需求为导向, 不断提升服务质量和效率。打造专业化的资产管理团队是管理创新的关键。要加强管理人员的信息技术培训, 提升其信息化应用能力。建立复合型人才培养机制, 培养既懂资产管理又懂信息技术的专业人才。建立激励机制, 调动管理人员参与创新的积极性。同时, 要注重团队协作能力的培养, 提升整体管理水平。数据治理是信息化管理的基础工作。要建立资产数据标准, 规范数据采集和管理流程。加强数据质量控制, 确保数据的准确性和完整性。深化数据应用, 通过数据分析支持管理决策。建立数据安全保护机制, 确保资产信息安全。数据治理要坚持长效机制, 持续改进和优化。智能决策支持是资产管理创新的高级形态。要建立在大数据分析模型, 实现资产使用效率评估和预测。构建智能预警机制, 及时发现和处理管理风险。开发决策支持功能, 为资产配置、维护更新等提供科学依据。决策支持系统要注重实用性, 能够为管理决策提供有效支撑。有效的监督评

价是确保管理创新落地的保障。要建立全方位的监督体系，包括日常监督、专项检查 and 绩效评价等。利用信息技术手段，实现监督的实时性和全面性。建立科学的评价指标体系，客观评价管理效果。形成监督评价结果反馈机制，推动持续改进。

四、信息化背景下高职院校资产管理创新路径的实施策略

在信息化背景下推进高职院校资产管理创新路径的实施策略，需在政策支持、技术升级、组织建设及风险管理等方面多措并举，以确保创新路径的有效落实并提升资产管理效率。在政策支持与法规保障层面，信息化管理的推行离不开法律法规和政策体系的支持。国家和地方应当出台并完善相关政策法规，为高职院校的资产管理信息化提供制度支撑，并推动政策的持续优化，使之更加符合高职院校的管理特点。学校内部也应建立健全的管理制度，规范各项资产管理流程，为信息化的落实提供清晰的操作指引。通过细化流程管理，可以明确资产采购、分配、使用和处置的标准和流程，确保信息化在资产管理全流程中得以贯彻。在信息技术支持与人才培养方面，高职院校的资产管理信息化离不开强大的技术支撑。学校应投入足够的资金用于信息技术基础设施的升级，特别是关键的软硬件设备，包括服务器、数据存储设备、数据管理平台等，以保障信息系统的运行稳定和数据的安全可靠。同时，学校还需配备相应的网络安全防护设备，以预防数据泄露和外部网络攻击的风险。技术的有效运用还需要资产管理团队具备相应的专业素养。学校应当定期对资产管理人员进行信息化技术的培训，使他们掌握信息系统的操作、数据分析和技术应用能力。培训内容可以包括系统功能模块使用、数据分析方法、系统更新维护等，通过逐步提升人员的信息化能力，保障资产管理创新路径的有效落实。在组织结构与文化建设方面，推行信息化管理需要一定的组织支持和文化认同。高职院校可以在组织架构中设立专门的信息化资产管理部门，由专业人员负责信息化资产管理的规划、实施和监督，确保信息化项目的有效落实。该部门可以协调资产管理各环节的信息化进程，监控系统运行，提出改进建议，从而提升资产管理的整体效率。同时，学校还应在组织文化层面加强对信息化管理的宣传与推广，通过组织专题培训、讲座和经验分享活动，提高全校师生对信息化管理的理解与支持。在风险管理与应对措施方面，信息化管理不可避免地带来一系列数据安全和操作风险。为防范数据泄露、技术故障等问题，高职院校需要建立健全的风险管理机制。在数据安全方面，可以采用数据加密、访问权限控制、身份验证等技术手段，有效保障资产管理数据的隐私与安全，防止敏感数据泄露或被恶意篡

改。此外，数据备份机制同样重要，学校应当定期进行数据备份，并妥善保管历史数据备份，以便在系统发生故障或数据丢失时能够快速恢复数据，确保资产管理的连续性和数据的完整性。

五、结论

本研究探讨了信息化背景下高职院校资产管理的创新路径，发现信息化手段能够有效提升资产管理的效率和透明度，实现资源的科学配置。研究提出的系统建设、流程优化、智能决策支持和绩效评价体系，为高职院校资产管理提供了清晰的创新框架。然而，研究也面临一些局限，如数据来源的不足和实施中的技术成本限制。未来研究应结合实地调查，探索更具适应性的创新路径，并关注新技术的应用，以进一步提升管理效能，助力高职教育的现代化发展。

参考文献：

[1] 神利群. 数字化时代高校固定资产管理问题研究 [J]. 审 计 与 理 财, 2024, (09):61-63. DOI:10.19419/j.cnki.36-1264/f.2024.09.028.

[2] 许志军. 基于内部控制的高校固定资产管理优化研究 [J]. 活力, 2024, (13):112-114.

[3] 陈鹏. 基于数字孪生技术的高校固定资产管理数字化模型研究 [J]. 无线互联科技, 2024, 21 (08):53-59.

[4] 高校固定资产管理优化与信息化建设探究 [J]. 行政事业资产与财务, 2024, (05):17-18.