

业财融合对企业成本控制的影响及优化路径

张圆

河南工程学院, 河南 郑州 450000

摘要: 随着市场竞争越来越激烈,企业成本控制已经是他们能不能持续发展的重点了。业财融合作为比较新的管理模式,被学术界和实际工作中的更多关注。这篇文章研究了业财融合对企业成本控制的影响,讨论了实际应用时可能遇到的困难,并且从信息化建设、部门间合作和员工培训这些方面给出解决建议。通过实际例子和数据分析,文章证明了业财融合能提升成本管理效果、让资源分配更合理,进而增强企业的竞争力。研究结果说明,业财融合不但帮助企业减少成本上的问题,也可以促进他们更有效地利用资源。

关键词: 业财融合; 成本控制; 信息化技术; 协同效应; 优化路径

The Impact of Business-Finance Integration on Corporate Cost Control and Optimization Pathways

Zhang, Yuan

Henan University of Engineering, Zhengzhou, Henan, 450000, China

Abstract: As market competition intensifies, cost control has become critical for corporate sustainability. Business-finance integration, as an emerging management model, is gaining increasing attention from both academia and practitioners. This study examines the impact of business-finance integration on corporate cost control, discusses implementation challenges, and proposes solutions focusing on IT infrastructure development, interdepartmental collaboration, and staff training. Through case studies and data analysis, the research demonstrates that business-finance integration enhances cost management effectiveness, optimizes resource allocation, and ultimately strengthens corporate competitiveness. Findings indicate that this approach not only helps address cost-related issues but also facilitates more efficient resource utilization.

Keywords: Business-finance integration; Cost control; Information technology; Synergistic effects; Optimization pathways

DOI: 10.62639/sspse17.20250103

引言

在全球经济一体化还有企业都在搞数字化转型的情况下,现在企业遇到的成本控制问题越来越复杂了。以前那种财务管理的办法,经常不能很好地处理复杂业务环境里变化太快的的问题,所以把业务和财务结合起来变成解决这个问题的很重要方法。业财融合其实就是把企业的业务管理和财务管理给结合起来,通过信息化的方式让业务和财务能互相配合和信息共享,这样就能提高企业做决定的质量和管理效率。现在信息技术发展得特别快,业财融合给企业控制成本带来了新的想法和一些工具。这篇文章主要想研究业财融合怎么才能帮企业更好地控制成本,还要给出优化方法,这样能让企业长期控制成本还能把资源用得更好。

一、业财融合的概念与作用

(一) 业财融合的定义

业财融合就是企业在管理的时候把财务和业务深度结合在一起,搭建一个统一的信息平台,打破各部门信息隔阂,实现资源共享和共同管理。

这不光是技术上的系统连接,更需要改变管理思想和组织架构。把财务和业务管理结合在一起之后,能够及时反映业务情况,让企业成本结构更合理,预算执行更加科学透明。

在过去的管理方式里,财务和业务部门总是分开管理,信息传递比较慢,造成做决定的时候效率不高。业财融合就是把他们中间的障碍消除,让财务数字和业务数字能同时更新,这样管理人员就能马上知道公司情况,让所有业务工作都能和财务目标保持统一,这样企业就能得到及时和正确的决策帮助。

(二) 业财融合在成本控制中的作用

业财融合在成本控制方面的作用特别明显。首先信息化建设让企业可以实时监控各种业务活动在财务上的影响,及时发现可能存在的财务风险,然后采取措施控制。通过实时共享数据,这样可以让企业的成本控制更准确,减少信息不对称的问题

第二,业财结合对资源分配有好处。那些没搞业财结合的公司,他们资源总是东一块西一块的,效率不高,而且对整个公司怎么安排资源没有好好想过。把业务和财务的数据放一块儿之后,

(稿件编号: SE-25-3-1018)

作者简介: 张圆(1976-),女,汉,籍贯:河南省周口市,博士研究生,正高级会计师,研究方向:工商管理,财务管理,化工企业财务管理的方法和策略。

公司就能把资源安排得更好,这样就不会出现钱花得太多或者重复投钱的情况。这样的话公司面对市场变化快的时候就能马上改变策略,把钱用得更好,让资源产生最大的效果。

此外,业财融合可以让预算执行的科学性还有透明程度变得更好。传统模式预算主要依靠的是过去的数据还有业务部门自己预估,但业财融合能随时更新业务数据,这样企业在做预算的时候就能更符合实际情况,预算也会更准了。执行预算的时候,用信息化系统盯着,可以很快发现问题然后调整,这样预算执行得更快了也更透明。

(三) 业财融合的优势

业财融合的好处不只是成本节省方面,还帮助公司战略决定。首先业财融合利用及时更新的财务和业务数据,给企业高层管理者更科学的决策支持。这些数据让管理者能快速掌握市场变动和业务情况,然后调整他们的战略方向。这种用数据做决策的方式让企业在面对市场波动时更灵活了。

第二,业财融合让企业管钱更好用了。以前的老办法里,用钱总出现到账慢和乱花钱的问题,现在业财融合靠着即时看数据和分析,能马上改资金流向,保证钱用在正确地方。这样做的话,公司可以把闲钱变少,把钱用得更划算。

另外,控制财务风险也是业财融合的好处。企业要是能实时监控业务和财务的情况,就能更快发现和解决可能的财务问题。现在用了信息系统后,企业在日常经营中可以提前预警,这样财务风险少了,企业的抗风险能力也变强了。

总的来看,业财融合不光可以让企业在成本控制上做到更细致的管理,还可以在资源配置、战略决策、财务风险控制等很多方面有很多好的地方。用信息技术的话,业财融合能够对企业经营情况进行全面监督和准确分析,这样就能为企业未来发展打下好的基础。

二、业财融合在成本控制中的挑战

(一) 信息孤岛与流程错位

虽然业财融合在控制成本方面有很大好处,但企业在实际操作时候总是碰到不少问题。第一个问题就是信息不共享,这严重阻碍了业财融合推进。因为过去业务和财务部门各管各的,数据很难互通,所以部门之间交流不顺,让公司做决定变慢,成本控制也做不好。再加上业务和财务两边做事步骤对不上号,比如预算和实际花钱经常脱节,根本配合不起来。

(二) 部门协作不畅

第二个问题,各个部门之间配合不好也是业财结合遇到的另一个挑战。很多公司里财务部和业务部的工作任务和目的没有很好连接,所以成本管理方法不容易实施。比如说财务部门主要在做预算制定和完成,业务部门则更关心平时的运营和卖东西,两边要做的和想的不一样,不容易一起合作。部门之间交流有问题,结果资源分配不太合理,成本控制也不够准确。

(三) 信息化系统的不完善

还有信息化系统不完善同样阻碍了业财融合推进的一大问题。虽然很多企业开始用信息技术管理了,但实际上信息化建设经常达不到想要的效果。系统之间数据对接不顺畅,处理信息效率不高,导致数据共享存在限制,企业很难实时掌握成本控制情况。再加上信息系统的复杂性和实施成本高,同样是企业在业财融合中面临的困难。

三、优化业财融合路径的策略

(一) 加强信息化建设

在现在数字化转型的大背景下,信息化建设变成推动业财融合的重要基础。为了保证业财融合能顺利开展,企业第一步需要在信息系统的整合方面投入更多资源。企业应该建立统一的管理平台把财务和业务连在一起,让业务数据和财务数据可以直接连接,保证不同部门之间的信息传递顺畅,防止信息孤立的情况发生。这种信息化平台能给企业带来及时和清楚的业务财务数据,让管理者更快知道各种业务活动的财务情况,从而马上调整经营策略。

具体说的话,企业应该考虑使用ERP系统(企业资源计划)还有财务共享平台这种信息工具,来让财务和业务部门协作效率变得更高。ERP系统可以把企业里的各种资源、生产销售这些方面的数据都集中到同一个系统,让业务和财务部门能共享信息和协作。通过ERP系统企业可以随时查看每项业务的成本、收入支出这些情况,这样在业务运作时就能马上得到财务上的反馈,给领导做决定提供数据支持。

同时,财务共享平台的使用可以把企业各个部门财务信息整合在一起,让财务流程更规范些,处理数据效率也变高了。共享平台让各个分公司的财务数据都能传到总部,变成一个统一财务信息池,这样财务数据共享和准确性就明显更好了。有了集中财务管理后,企业处理账务、做报表和分析时候更快了,人为错误减少,整体管理水平也上去了。

另外信息化建设不光是要引入技术平台,还需要建立企业内部数字化管理的文化。管理层必须得加深对信息化工具的理解和应用,促进信息技术在各业务部门的深入应用。在这种氛围下推动下,企业才能建立更协作和开放的信息共享机制,为业务财务融合的顺利开展打下基础。

(二) 推动跨部门协作

跨部门一起合作的机制建立对企业推动业财融合特别重要。过去企业管法总把财务和业务分开放着管,所以它们之间不怎么沟通合作,这样企业的成本控制结果就会变差。为了做到业财融合,企业需要调整公司结构,把每个部门要干啥和目的都说明白,还要让各个部门之间合作得更紧密。

首先企业应该在组织架构方面进行调整,加强财务部门和业务部门的紧密联系。比如建立跨部门沟通机制或者定期开联席会,这样业务和财

务部门可以及时沟通,分享重要信息,解决业务过程中遇到的财务问题。例如在预算制定和执行中,财务部门能及时知道业务部门的需求,调整财务预算的安排,从而保证预算的科学性和灵活性。

另外,企业应该让业务人员和财务人员角色合并,培养那种有不同领域知识的全面人才。这样的人才既能明白财务的基本理论,又能知道业务部门实际怎么操作的,在两个领域中间搭桥让他们更好配合。这样不仅能提高一起工作的效率,还能让财务管理和业务之间少吵架,最后让公司做决定能更快反应。

为了让不同部门之间能更好协作,企业还可以搞一个跨各部门的考核制度来激励大家合作。把跨部门合作的任务放进每个部门的考核指标里,让每个部门知道他们需要和其他部门合作的任务,来带动大家一起合作。这样一来公司就能打破部门之间的墙,提高公司整体运作效率,促进业务和财务更紧密结合。

(三)完善制度和考核机制

为了让业财融合能在实际操作中顺利实行,企业还必须需要完善相关管理制度和考核办法。必须要有合理的制度保障和明确的考核标准,这样才能保证业财融合在实际运营中被落实下来。

首先企业应该去建设并完善企业自己的成本考核体系,要把成本控制指标放进公司的整体考核里面。这个管理制度的主要目的是要保证各个部门和每块业务的钱花出去都能有效控制同时还能被监督。公司可以结合自己具体怎么运作的情况,设立不同级别的控制目标,最后就建成了一个从上层到下面的管理架构。另外企业还需要通过定期做审计检查还有反馈的制度,保证那些成本控制目标能够达成,还要随时调整办法来应对市场环境的变化。

二是关于业务和财务结合时可能出现财务风险的问题,企业需要加强风险控制。业务和财务部门合作多让成本控制更准,但也会产生新风险。所以公司需要建立风险预警系统,把风险管理放进日常管理里。企业可以建立风险评估机制,对每个业务活动分析风险,及时找出可能的财务风险,然后采取措施。通过信息系统的实时监控和分析,企业能自动发现异常情况,及时控制风险,防止财务风险积累。

另外企业应该要在业财融合的时候更多去培训员工和考核他们,这样才能保证他们都能明白并且按照新的方法来工作。通过经常性的培训考试,让员工们更好地了解业财融合具体是啥,这样他们在不同情况下遇到问题的时候可以灵活处理,让业财融合在企业里真正落实下去。

四、业财融合的未来发展趋势

(一)信息化技术的深度应用

随着信息技术的越来越发展,业财融合会更深度和更广泛。像大数据、云计算这些技术应用之后,会促进业财融合更进一步发展,让企

业可以更准地掌握市场变化和成本趋势。比如通过大数据的技术,企业能在很多很多数据中找到有用业务信息,把这些和财务数据放在一起分析之后,就能制定更科学控制成本的方法。

(二)业财融合的全面深化

未来,业财融合不仅仅只是用于成本控制的方面,还会扩展到企业管理更多的地方。企业通过信息技术手段,让整个流程都数字化管理,无论是战略还是具体执行,都能提高管理效率和决策的水平。另外智能化技术可以帮助企业更精细地预测成本、制定预算和控制风险,保障企业可以持续发展。

(三)智能化与自动化的应用

未来当财务和业务结合时候,智能化和自动化技术会是控制成本有效率主要方式。企业使用自动化的工具和算法,可以做到对财务数据业务数据进行实时分析并预警,这样就能减少人的操作,处理数据更快而且决策也会更好。另外人工智能和大量数据一起使用,会让企业可以更准地预测成本和控制风险,这样企业竞争力就变得更

五、结束语

业财融合这种新的管理方式,现在变成企业提高成本控制效果的重要方法。企业要是做好信息化建设、部门之间合作还有人员培训这些方面,就能让成本管理更准确和有效率。不过业财融合在实际操作时候还有很多困难,企业需要主动解决这些问题,促进信息技术的创新使用和管理模式的深入发展。以后技术越来越发展,业财融合会更加强化它在企业成本控制中的关键作用,帮助企业更好配置资源和提高市场竞争力。

参考文献:

- [1] 中铁建(广州)北站新城投资建设有限公司. 业财融合视角下企业预算管理优化研究——以W公司为例[J]. 会计之友, 2020
- [2] 上海国家会计学院. 成都大学商学院. 实施业财融合助推我国企业高质量发展——基于324家中国企业的调研分析[J]. 经济体制改革, 2019.
- [3] 孙李静, 许俊虎, 江军英. PZ公司推进业财融合的主要做法[J]. 财务与会计, 2019.
- [4] 郭永清. 中国企业业财融合问题研究[J]. 会计之友, 2017.
- [5] 通号通信信息集团有限公司. 企业信息化进程中业财融合的财务风险管控[J]. 财会学习, 2021.
- [6] 陆野, 陈雨桐, 丁子云等. J公司项目成本管理的业财错位分析与改进方法[J]. 财务与会计, 2019.
- [7] 贺书品, 黄灵伟. “互联网+”背景下企业财务共享平台的业财融合实施路径探究[J]. 中国乡镇企业会计, 2020.
- [8] 刘丽, 项青, 耿珊等. 业财融合背景下企业财务管控与成本管理研究[J]. 山东化工, 2020.
- [9] 白娜. 业财融合对项目全成本核算的影响及优化策略[J]. 中国市场, 2024.