

# 互联网背景下全面实施预算绩效管理在高校中的应用

黄庆泉

东莞城市学院，广东 东莞 523419

**摘要：**随着我国互联网技术的快速发展，财务管理中应用信息技术进行全面实施预算绩效管理，能够对高效的资源配置、资金使用效率进行更为细致的管理。因此，高校在进行全面实施预算绩效管理的过程中，为了能够进一步的实现预算管理的透明化、智能化以及动态化，必须提高预算绩效管理的科学性和有效性。因此，本文对互联网背景下全面实施预算绩效管理在高校中的应用进行研究，旨在通过利用互联网技术来优化高校预算绩效管理实现高效预算绩效管理的最优配置。

**关键词：**互联网；全面实施；预算绩效管理

## Application of the Comprehensive Implementation of Budget Performance Management in Universities in the Internet Era

Huang, Qingquan

Dongguan City University, Dongguan, Guangdong, 523419, China

**Abstract:** With the rapid development of Internet technology in China, the application of information technology in financial management to comprehensively implement budget performance management enables more meticulous management of efficient resource allocation and the efficiency of fund use. Therefore, in the process of comprehensively implementing budget performance management, universities must improve the scientificity and effectiveness of budget performance management in order to further achieve the transparency, intelligence, and dynamism of budget management. This paper studies the application of the comprehensive implementation of budget performance management in universities in the Internet era, aiming to optimize university budget performance management through the use of Internet technology and achieve the optimal allocation of efficient budget performance management.

**Keywords:** Internet; Comprehensive implementation; Budget performance management

DOI: 10.62639/sspsstr31.20250204

### 引言

随着我国互联网科技的快速发展，预算绩效管理能够为高校的财务资源配置提供更为高效的配置，并且对资金使用效率的提高以及确保投资教育投入与产出比的最大化。因此，如何全面实施预算绩效管理成为当前高校财务应用的关键问题。所以，本文对互联网背景下全面实施预算绩效管理在高校中的应用进行研究，在对互联网背景下，预算绩效管理在高校中全面实施的意义进行阐述的基础上，进而提出在互联网背景下高校中全面实施预算绩效管理应用的具体路径，从而为高校管理层在进行预算绩效管理的过程中提供一定的决策支持，并推动高校财务管理水平和质量的全面提升。

### 一、互联网背景下预算绩效管理在高校中全面实施的意义

#### （一）提升预算管理的透明度和公众参与度

随着我国信息技术的快速发展，互联网技术在人们的生产生活中得到了广泛的应用，并且

在一定程度上对社会的进步起到了一定的推动作用，尤其是在教育领域，为高校预算管理带来了新的变革。因此借用互联网技术对高校预算绩效管理进行全面实施，能够进一步的提升预算管理在高校财务管理中的透明度以及公众的参与度。因为在进行预算管理的过程中，通过互联网技术，能够让利益相关者及时对预算管理进行了解，比如像是学生、家长、教职工以及社会公众都能够参与到财务预算管理之中，像是通过建立在线预算公开平台，高校可以对外公布预算编制、执行以及调整，并且使得每一项绩效评价结果都有据可查。互联网技术应用到财务预算管理之中。这种透明度的提升，能够进一步的增强高校预算管理的公信度，从而减少因财务预算不透明而导致的误会和猜疑，也能够让高校的财务资源得到合理的分配和利用。此外，在互联网背景下，高校财务预算管理的全面实施不仅提高了资源分配的透明度和效率，还能够激发社会各界对高校教育的关注和支持，从而促进校企合作、社会捐赠和公众参与，为高等教育的发展注入新的活力，同时增强公众对高校财务状况的信任和满意度。

（稿件编号：SSTR-25-4-1034）

**作者简介：**黄庆泉（1986-），男，汉族，籍贯：广东省东莞市，硕士研究生，副教授，研究方向：会计学，预算绩效管理。

**基金项目：**2024 年广东省普通高校特色创新类项目：“高质量财政管理背景下地方政府专项债绩效评价体系构建与应用研究”（项目编号：2024WTSCX175）。

## (二) 优化资源配置提高资金使用效率

互联网背景下的预算绩效管理在高校中全面实施, 还能够进一步的优化资源配置, 提高资金使用效率。相对于传统的财务预算管理来说, 在互联网的背景下进行预算绩效管理能够更加精确和高效地对财务各类数据进行收集, 不仅包括高校在日常中的收支情况, 还包括高校的各项专项基金的使用效率和效果也都能够进行精准的统计, 并且高校管理者借用大数据分析工具还能够对所收集到的数据进行深度的挖掘和分析, 从而可以更容易地发现资金在使用过程中的问题和不足, 并能够及时对存在的问题和不足进行解决。

## (三) 强化预算执行的动态监控和实时反馈

互联网背景下的全面预算绩效管理, 还能够一定程度上对高校财务管理进行强化预算执行的动态监控和实时反馈。高校在进行预算执行的监控和管理的过程中, 通过构建一个集成的在线监控系统, 能够通过互联网技术对预算执行进行实时监控和动态管理通过对高校财务数据进行系统上传至云端管理者只需要通过移动设备或者是计算机我可以随时的访问所上传的财务数据, 这种便捷性不仅提高了高效财务管理的工作效率, 还能够让管理者能够第一时间的对预算执行最新动态进行掌握, 并且通过从系统进行预算执行过程中, 一旦出现偏差或者是发现潜在问题时, 第一时间分析存在的问题, 从而及时作出决策。例如在对高校的某项支出超出预算时, 管理者可以通过立即审查的方式对所支出的内容进行调查, 并且对于所支出部分进行及时的预算调整分配或者是暂停其开支的内容, 从而确保整体预算的目标得以实现。

## (四) 促进绩效评价的科学性和客观性

随着互联网技术的进一步推进, 高校在进行全面预算绩效管理的过程中, 还能够进一步的促进绩效评价的科学性和客观性。高校在进行全面预算绩效管理的过程中, 通过构建一个综合性的绩效评价模型, 从而利用大数据分析技术对各项的预算执行情况进深度的挖掘和进行全面的分析, 并基于数据驱动的评价方法, 从而客观地反映出预算执行的实际情况, 以此来揭示出全面预算绩效管理在管理过程中存在的问题, 进而为高校管理层的决策提出更为科学的决策支持。比如说通过分析各项目在教学、科研、行政等方面的预算使用效率, 从而减少资源分配不均的现象。此外, 在当今高等教育领域, 高校面临着资源有限与需求日益增长的双重压力, 因此, 实施全面预算绩效管理显得尤为重要。通过构建和应用绩效评价模型, 高校能够对各项支出进行科学、系统的分析和评估, 确保每一笔资金的使用都能够对提升教育质量与学术成果产生积极影响。这种管理方式不仅关注财务数据的表面平衡, 更注重资金使用效率和效果, 通过量化指标来衡量投入与产出的关系, 从而优化资源配置, 提高资金使用效益。通过这种方式, 高校能够更加精准地

识别和削减无效或低效的支出, 将有限的资源投入到最能促进学校发展的关键领域, 如师资队伍建设、科研项目投入、学生培养质量提升等。

## 二、互联网背景下高校中全面实施预算绩效管理应用的具体路径

### (一) 构建基于互联网的预算绩效管理平台

为了能够在高校中全面实施预算绩效管理, 在互联网的背景下必须要构建基于互联网的预算绩效管理平台, 从而更好地进行实施。因此所构建的互联网预算绩效管理平台应该具备以下的功能: 一是基于互联网的预算绩效管理平台必须要有预算编制与审批的功能, 主要是允许各部门在进行实际需求和历史数据的分析过程中更能够提出计算优化, 并且通过网络来进行提交, 而管理者通过所提交的内容进行审批, 而且这种审批的流程应该进行多级审核, 从而确保预算计划具有可行性和合理性。二是平台必须具有预算执行监控的功能, 通过实时监控预算执行情况, 从而与高校财务系统相对接自动对预算执行的数据进行收集并且对数据进行分析, 进而能够第一时间发现预算执行的偏差, 并为高校管理者提供预警。三是要有资金流动的跟踪功能, 主要是通过对预算执行的资金进行实时监控, 确保每一笔资金的使用都有明确的使用记录和合理的解释。四是要有数据分析和决策支持的功能, 主要是帮助决策者能够利用大数据分析工具对所收集到的财务数据进行深度分析, 进而为管理层的决策提供支持。

### (二) 加强人员培训与文化建设

互联网背景下, 高校中全面实施预算绩效管理应用, 还必须要加强对人员的培训与文化建设。首先, 高校应该对现有的人员进行预算绩效管理的相关培训, 从而确保财务绩效管理人员在预算绩效管理方面的专业性, 同时还可以邀请互联网技术方面的专家以及财务管理方面的专家参与到培训之中通过实践与理论的相结合使财务人员和管理人员在互联网技术的应用能力上得到较大的提升, 不仅能够对预算绩效管理平台进行熟练的操作, 还能够对所收集到的数据进行分析并且还能够掌握一定的网络安全方面的知识, 从而确保所培训的人员在预算绩效管理实施的过程中, 运用互联网技术以此提高高校预算绩效管理的准确性和效率。其次在对人员进行培训的过程中, 还要培训人员的预算绩效管理意识, 通过各种宣传和教育的手段, 比如举办讲座研讨会等方式, 从而向财务人员进行预算绩效管理的重要性。并且在方式上可以采用案例分析或者是互动讨论的方式, 从而让财务人员对于高效资源合理配置以及对办学效益提升的重要性进行认识, 以此在高校之中形成良好的预算绩效管理文化。这种文化的形成, 不仅能够增强财务人员对于高校财务管理的责任感和参与感, 还能够促进高校预算绩效管理工作的改进和优化。最后除了对现有人员进行培训以及对人员的意识进行培训之外, 还要强化



责任意识。高校在对财务人员进行培训的过程中还要进一步的对预算绩效管理中的责任和任务进行明确。通过对岗位职责进行详细的设定, 并且制定详细的工作流程图从而确保财务人员在过程中能够明确自己所负责的内容和目标。同时, 还要进行责任追究机制的建立, 在进行财务绩效管理的过程中, 一旦出现问题则能够及时找到相关责任人进行处理, 从而避免因职责不清所导致的管理混乱问题。

### (三) 完善制度建设与流程优化

在互联网的背景下高校在进行预算绩效管理的过程中还应该进一步的完善制度建设与流程优化。主要是高校在互联网的背景下, 对于现有的预算绩效管理制度应该进行审视和改革, 通过与互联网技术相结合的方式, 能够更好的提高绩效管理的效率和透明度。首先, 高校在进行互联网技术与财务绩效管理相结合的过程中, 必须要制定一套预算绩效管理制度, 通过明确预算编制、执行、监控和评价的标准和流程, 因此使得高校的预算绩效管理, 能够更快地适应快速变化的互联网环境。比如, 高校预算编制应该充分的利用大数据分析工具, 从而对于未来的预算内容进行需求预测和趋势预测, 而且在执行的过程中, 还可以采用电子化的手段来进行实时的监控和预算调整, 并且在评价的环节则通过互联网平台进行相关反馈信息的收集, 以此确保所评价的结果具有客观性和公正性。其次, 高校在预算绩效管理的过程中, 还应该根据互联网技术的特点来进行预算管理流程的优化, 主要是对现有的流程进行梳理和剔除繁琐的环节, 并且引入自动化和智能化的数据分析工具, 以此来提高高校预算绩效管理的工作效率。例如, 在进行云计算平台的使用过程中, 对于数据要进行集中的存储和共享, 同时对于重复的数据要进行及时的处理, 并且通过互联网技术随时随地的对预算内容的审批和监控, 从而缩短预算执行的周期。最后在监督机制方面也要进行强化, 主要是对高校预算绩效管理进行有效监督机制的建立, 从而确保预算绩效管理的各个环节都能够按照制定的流程进行严格执行。这不仅包括对预算编制执行和监控评价各个环节的定期检查, 还包括在各个环节过程中所出现的风险进行预警和防范。同时, 高校还应该对预算绩效管理的监督进行鼓励。通过建立公开透明的信息披露机制, 从而接受师生以及社会公众的全面监督, 确保预算绩效管理的公平和公正。

### (四) 推动跨部门协作与整合资源

为了实现预算绩效管理的全面性和有效性, 高校必须采取一系列措施, 以确保资源得到最优利用, 同时促进不同部门之间的高效协作。首先, 高校在进行预算绩效管理的过程中, 还应该建立跨部门协作机制, 这主要是通过成立专门的工作小组或委员会来实现, 其主要职责是促进不同部门之间的沟通与协作, 这样的机制能够确保预算绩效管理工作的连贯性和一致性, 避免因部

门间信息孤岛而导致的资源浪费和管理盲区。例如, 高校在进行跨部门协作的过程中, 财务部门、教学部门、科研部门和后勤部门可以共同参与讨论和制定预算绩效管理策略, 确保各部门的需求和目标得到平衡考虑。其次, 整合校内外资源是提高预算资金使用效率和效益的关键, 高校在预算绩效管理应用的过程中, 应积极与校内外其他部门、研究机构、企业等建立合作关系, 通过共享资源, 不仅可以降低运营成本, 还可以促进知识和技术的交流, 从而提高整体的教育和研究水平。例如, 高校可以与企业合作开展实习项目, 既为学生提供了实践机会, 又为企业输送了潜在的人才资源。再次, 促进信息共享是实现预算绩效管理透明化和高效化的基础。通过建立互联网平台, 不同部门可以实时共享数据和信息, 这不仅提高了数据的准确性和及时性, 还为决策者提供了全面的视角, 以便更好地评估和调整预算绩效管理策略。例如, 高校在进行预算绩效管理的过程中, 通过信息共享平台可以实时监控各部门的预算执行情况, 及时发现并解决可能出现的问题。最后, 加强项目管理对于跨部门合作项目的成功至关重要, 高校需要对各个项目实施严格的项目管理, 确保项目目标与预算绩效管理目标相一致, 这包括明确项目目标、合理分配资源、定期评估项目进度和效果, 并及时调整项目计划, 通过这样的管理, 可以提高项目的成功率和投资回报率, 确保预算资金得到最有效的利用。综上, 高校要实现预算绩效管理的全面性和有效性, 必须推动跨部门之间的协作, 整合校内外资源, 促进信息共享, 并加强项目管理, 这将有助于高校在有限的资源条件下, 实现更高的教育和研究质量, 提升整体的运营效率和效益。

## 三、结论

互联网技术的发展为高校预算管理带来了透明度提升、资源配置优化、动态监控强化和绩效评价科学化等变革, 促进了高校财务资源的合理分配和高效利用。高校需构建基于互联网的预算绩效管理平台, 加强人员培训与文化建设, 完善制度建设与流程优化, 并推动跨部门协作与资源整合, 以实现预算绩效管理的全面性和有效性, 提升教育质量和运营效率。

### 参考文献:

- [1] 段全虎. 高校全面实施财政预算绩效管理探讨 [J]. 市场周刊, 2024, 37(32): 127-130.
- [2] 丁华智. 高校全面实施预算绩效管理的路径研究——以 L 大学为例 [J]. 鞍山师范学院学报, 2024, 26(03): 106-109.
- [3] 冯红. 高校全面实施预算绩效管理存在的问题及策略研究 [J]. 会计师, 2024, (11): 96-98.
- [4] 王峰. 高校全面实施预算绩效管理的难点及路径研究 [J]. 当代教育理论与实践, 2024, 16(03): 126-132.
- [5] 韩英霞. 我国高校全面实施预算绩效管理的难点分析——以 A 大学为例 [J]. 预算管理, 2024, (04): 38-42.