

高校财务管理信息化建设及未来发展

翁星星

浙江财经大学,浙江 杭州 310018

摘要: 高校财务管理是高校运行管理的重要组成部分。随着信息技术的迅猛发展,财务信息化建设成为提升高校管理效率和实现现代化管理的重要途径。本文通过分析高校财务管理信息化建设的现状,探讨其在实际应用中存在的问题与挑战,并结合未来信息技术发展趋势,提出高校财务管理信息化建设的优化方向与未来发展路径,以期为相关实践提供参考。

关键词: 高校财务管理; 信息化建设; 数字化转型; 未来发展

Informatization Construction and Future Development of Financial Management in Colleges

Weng,Xingxing

Zhejiang University of Finance and Economics, Hangzhou, Zhejiang, 310018, China

Abstract: Financial management in colleges is an important part of college operation management. With the rapid development of information technology, financial informatization construction has become an important way to improve the management efficiency of colleges and realize modern management. By analyzing the current situation of financial management informatization construction in colleges, this paper discusses the problems and challenges in its practical application, and puts forward the optimization direction and future development path of financial management informatization construction in colleges in combination with the future development trend of information technology, with a view to providing reference for related practices.

Keywords: Financial management in colleges; Information construction; Digital transformation; Future development

DOI: 10.62639/ssp32.20250203

引言

高校财务管理在高等教育快速发展的背景下,面临着日益复杂的管理需求和多元化的服务对象。传统的手工财务管理模式已经无法满足现代高校对于资金流、数据流和信息流高效管理的要求。信息化建设是顺应“数字经济”时代的必然选择,也是高校实现科学决策和精细化管理的重要抓手^[1]。本文以高校财务管理信息化为切入点,系统梳理其建设现状、面临的问题及未来发展方向,为推动高校财务管理信息化提供理论支持与实践参考。

一、高校财务管理信息化建设的现状

(一) 系统功能局限,难以满足复杂需求

当前高校财务管理信息化过程中,部分系统功能的局限性较为突出。一些高校的财务信息化建设仍停留在基础账务处理的层面,仅能满足日常核算与报表生成的基本需求。然而,随着高校管理工作的复杂化和精细化,仅依赖基础功能的系统显然力不从心。在实际操作中,预算编制、资金统筹、成本核算等更高层次的管理需求往往难以得到充分满足。尤其在决策支持方面,系统缺乏高效的数据分析功能,难以以为高校领导层提供基于财务数据的科学洞察。这种局限不仅降低了系统的实用价值,也使得高校在应对快速变化

的政策环境和资金分配需求时显得被动。

(二) 数据孤岛问题严重,阻碍协同效率

在信息化建设实践中,“数据孤岛”现象依然是横亘在高校财务管理发展中的顽疾。这一问题核心在于,财务管理系统与其他业务系统之间未能实现充分的数据互联互通。教学管理、科研管理、人事管理等系统往往独立运作,各类数据被割裂在不同的信息平台上,缺乏统一标准和有效的共享机制^[2]。数据孤岛的存在不仅增加了信息获取和分析的难度,还进一步降低了各部门间的协作效率。例如,在跨部门预算分配或资源调配时,财务数据与其他业务数据的割裂状态使得管理者难以形成全局视角,甚至可能导致资源使用的重复或浪费。

(三) 区域与高校间发展不均,资源配置存在差距

信息化水平的不均衡现象在不同地区、不同层次高校中表现得尤为明显。这种差距既受到经济发展水平的影响,也与高校内部资源配置和决策重心的不同有关。东部发达地区高校凭借较强的经济实力和技术支持,往往能够引入功能强大的信息系统,并投入更多资源进行优化与维护。相比之下,中西部地区高校由于经费有限,信息化系统的功能较为简单,建设进程也明显滞后。此外,高水平研究型大学更倾向于将资源集中于科研平台和学术成果转化,而地方普通高校则可能因师资力量和技术支持不足而优先满足基础性

(稿件编号: IS-25-3-1035)

作者简介: 翁星星 (1988-), 女, 汉, 浙江杭州人, 硕士, 研究生, 浙江财经大学中级会计, 主要研究方向为高校财务。

信息化需求。这种不平衡既反映了高校财务管理信息化的区域性差异,也在无形中扩大了教育资源分配的城乡与区域差距。

(四) 人才能力不足, 制约系统效能

财务信息化建设的一个核心问题在于, 人才能力的短板直接制约了系统效能的发挥。当前, 高校财务人员大多具备扎实的财务专业技能, 但在信息技术的理解与应用上却显得相对薄弱。一方面, 面对日益复杂的财务信息系统, 一些工作人员难以迅速适应, 甚至可能在操作中出现失误或效率低下的情况^[3]。另一方面, 高校对于复合型信息化人才的引进力度也存在不足, 难以建立一支同时具备财务管理与信息技术能力的专业队伍。此外, 财务人员的在职培训和技能提升机制尚未形成常态化, 技术应用能力的提升速度与信息化系统的发展需求存在明显脱节。这种人才短缺问题不仅影响了财务信息化建设的实际推进, 也在一定程度上拖慢了高校整体管理现代化的进程。

二、高校财务管理信息化未来发展的方向

(一) 深化数字化转型, 构建智能化财务管理体系

高校财务管理信息化的未来方向之一是持续深化数字化转型, 推动智能化管理模式的落地。利用人工智能技术, 可以开发具有自主学习与分析能力的智能财务系统, 涵盖预算编制、自动化记账、资金预测等多项核心功能。例如, 在预算管理方面, 智能算法能够基于历史数据和预测模型动态调整预算分配方案, 提高资源使用的精准度与灵活性。此外, 智能化的记账功能不仅能减少人工操作的时间成本, 还能有效避免数据输入中的人为错误, 从根本上提升财务工作的效率与准确性。与此同时, 数据挖掘与分析技术的进一步优化将赋予高校财务管理更强的决策支持能力^[4]。财务部门可以借助大数据技术深入分析资金流向、成本效益等核心问题, 为高校发展战略的制定提供科学依据。为了提升管理的实时性, 建立动态财务监控系统也显得尤为重要, 这类平台可以对资金使用情况进行全过程跟踪, 确保财务资源始终处于可控状态, 并为高校的日常运营与风险管控提供保障。

(二) 打破数据孤岛, 打造互联互通的协同生态

未来, 高校财务信息化建设需要在数据整合与系统集成方面取得实质性突破, 以有效解决当前数据孤岛现象所带来的效率瓶颈。构建统一的数据平台是实现这一目标的关键举措。通过将财务系统与教学、科研、人事等管理系统对接, 高校可以形成以数据为核心的“一站式”信息化服务平台。这样一来, 不同系统间的信息流转将变得更加便捷, 从而为各部门提供更加全面、准确的数据支撑。例如, 在跨部门预算审批或资源分配的场景中, 统一平台能够快

速整合所需数据并生成直观的分析结果, 大幅减少手工汇总数据的时间成本。此外, 与外部系统的联通也是高校财务信息化的一大发展方向。通过将财务管理平台与财政、税务等外部系统进行对接, 不仅可以简化资金拨付、税务申报等外部事务的处理流程, 还能确保数据传输的标准化和高效性, 从而为高校财务管理提供更大的便利与透明度。

(三) 强化信息化软硬件建设, 筑牢技术与安全基石

在财务管理信息化的未来发展中, 高校必须持续加大对信息技术基础设施的投入, 以提升系统运行的稳定性和安全性。现代化的信息系统需要具备较强的可扩展性与更新能力, 以满足不断变化的管理需求。因此, 定期进行技术升级与系统迭代显得尤为重要。例如, 可以引入更加高效的服务器与网络设备, 以支持高频率的数据处理和大规模用户访问^[5]。同时, 随着信息化水平的提升, 数据安全与隐私保护也需要引起足够的重视。高校财务系统承载着大量敏感信息, 如学生资助、科研经费、工资发放等, 这些数据一旦泄露, 将可能导致严重的后果。因此, 建立全面的数据加密与备份机制显得尤为重要。加密技术可以防止敏感数据在传输或存储过程中遭受非法访问, 而定期备份机制则能够在系统故障或意外灾害发生时快速恢复数据, 保障高校财务管理的连续性与安全性。

(四) 注重复合型人才培养, 提升财务队伍信息化素养

高校财务信息化发展的最终落脚点在于人, 因此培养专业化的复合型人才将成为未来工作的重点之一。高校可以定期组织信息化技能培训, 让财务人员熟练掌握系统操作流程与基础的信息技术应用。针对不同层级的财务人员, 还可以设计分层培训方案, 从基础操作到数据分析再到系统维护, 让每一位员工都能在其岗位上实现专业能力的提升。同时, 高校应注重引入具备财务管理与信息技术双重背景的复合型人才, 这类专业人士能够在财务信息化建设中起到重要的桥梁作用。一方面, 他们可以结合实际业务需求参与系统的规划与设计; 另一方面, 他们也能成为信息化系统的高效运转提供有力支持。此外, 高校还可以与知名企业或研究机构建立合作关系, 通过共享资源和联合培养的方式, 为财务信息化建设储备更多高水平的人才。这种以人为核心的战略, 不仅将助力高校财务信息化的长远发展, 也将推动高校管理水平的整体提升。

三、高校财务管理信息化建设的关键措施

(一) 建立顶层设计与规划: 从战略高度构建财务信息化蓝图

高校财务管理信息化建设要想行稳致远, 首先需要从全局出发, 制定一套科学的顶层设计与规划。具体来说, 高校应成立专项领导小组,

由校领导牵头,财务部门、信息技术部门等多方参与,全面评估当前信息化水平和存在的短板,结合实际需求制定整体发展战略。规划内容需涵盖信息化建设的目标、步骤、关键节点与配套政策,以避免因缺乏系统性而造成资源浪费或功能缺失^[6]。在具体实施中,高校可以将目标细化为短期、中期和长期阶段性任务。例如,短期内可集中解决财务数据孤岛问题,中期目标则聚焦于智能财务建设,长期规划需向全面数字化转型迈进。这种前瞻性的设计,不仅能够使财务信息化建设有条不紊推进,更能为未来的迭代升级留足空间。

(二) 加强校企合作: 借助专业力量推动信息化建设

在信息化建设中,高校财务部门常因缺乏技术经验而陷入瓶颈,校企合作无疑是打破这一困局的有效手段。高校可以通过引入专业的信息化服务企业,充分利用其在系统开发、技术实施和后期维护方面的经验,帮助构建功能完善的财务管理平台。具体而言,高校应从企业的技术水平、行业声誉和服务质量等多维度进行遴选,选择能够提供定制化解决方案的合作伙伴。合作形式可多样化,例如签订长期合作协议或短期项目合作合同。在合作过程中,高校需要主动参与,从需求调研到测试验收,每个环节都需保持密切沟通,确保企业提供的系统与实际需求高度契合。此外,高校还可以组织财务人员参与企业的技术培训,增强对新系统的理解与操作能力,使技术与管理深度融合。

(三) 设立专项资金支持: 为信息化建设提供有力保障

资金投入是信息化建设的基本前提,高校需要积极寻求专项资金支持,构筑坚实的经济基础。为此,高校应主动与财政部门沟通,阐明信息化建设对提高财务管理效率和透明度的重要性,争取政策和资金支持。同时,高校内部也需要优化资源配置,设立专门的财务信息化建设基金,用于系统开发、设备采购和人员培训等多个领域。在具体使用过程中,可根据规划中的阶段性任务,合理分配资金比例。例如,初期阶段应将重点放在基础设施建设与系统集成,中期阶段则可将资金转向功能扩展与数据分析模块开发,后期阶段则需注重系统维护与升级。此外,还可以探索多元化融资渠道,例如引入社会资本或开展联合科研项目,为信息化建设提供更加灵活的资金支持。

(四) 持续优化用户体验: 提升系统使用效能

高校财务管理系统的建设最终目的是为使用者服务,因此在优化用户体验上不能忽视任何一个细节。具体而言,在系统设计阶段,需要以用户需求为导向,深入了解不同使用者的日常工作流程和操作习惯。为此,可邀请财务人员参与到功能设计和界面优化的过程中,提出实际工作中的痛点与建议。在实际功能开发中,可重点关注常用功能的便捷性与直观性,例如在报销模块中设置智能化审核与简易操作流程,减少人工处理

时间。在系统运行后,高校还需定期收集用户反馈,组织跨部门的座谈会或问卷调查,及时发现并调整优化方案。长期来看,可以考虑设立专门的用户服务团队,负责为用户解答系统操作问题,提供技术支持,并为系统更新提供参考依据。通过这种贴近用户的设计与运营方式,高校财务管理系统将更具实用性和人性化,助力信息化建设从“功能完善”向“体验友好”迈进。

四、结语

在高校财务管理信息化的建设过程中,尽管已经取得了一定的成果,但仍需以更为系统的思维和创新的路径应对复杂的现实需求。本文围绕现状分析、问题诊断、发展方向以及关键措施,对高校财务管理信息化进行了深入探讨,并提出了具体的优化建议。这些措施不仅聚焦于技术层面的升级,更从制度建设、人才培养和用户体验等多个维度提供了思考与启发,为实现财务信息化的全面推进奠定了理论基础。然而,在思考未来发展时,我们也应意识到,高校财务管理信息化不仅仅是技术的革新,更是管理理念和组织文化的深度变革。信息化建设的成败,不仅取决于系统的功能与技术的先进性,更取决于高校能否以开放的心态接受变革、以科学的方式整合资源、以长期的视角推进实践。与此同时,如何在快速发展的技术浪潮中保持对教育本质的关注,避免单纯依赖技术而忽略了人文关怀与价值导向,也是未来发展中需要警惕的问题。高校财务管理信息化的目标不仅在于提升管理效能,更在于服务于高校的整体战略,助力教育资源的公平分配与高效利用。在这个过程中,我们既需要保持对技术变革的敏锐洞察,也要以冷静理性的态度思考每一步实践的意义与影响。只有将前瞻性务实精神相结合,高校财务管理信息化才能真正为教育事业的可持续发展赋能,迈向更加智慧与高效的未来。

参考文献:

- [1] 李倩. 数字技术驱动下高校财务管理信息化建设面临的挑战及其对策 [J]. 中国农业会计, 2025, 35 (02): 67-69.
- [2] 李东泽. 内控视角下的高校财务管理信息化建设思考 [J]. 中国价格监管与反垄断, 2025, (01): 122-124.
- [3] 朱成芬. 大数据驱动下的高校财务管理信息化建设策略研究 [J]. 市场瞭望, 2024, (24): 145-147.
- [4] 史文芳. 智慧财务视角下高校财务管理信息化建设策略 [J]. 投资与创业, 2024, 35 (23): 31-33.
- [5] 刘晟. 大数据背景下高校财务管理信息化建设路径研究 [J]. 环渤海经济瞭望, 2024, (10): 131-134.
- [6] 陈丽红. 高校财务管理信息化建设的问题及对策研究 [J]. 环渤海经济瞭望, 2024, (10): 174-176.
- [7] 闫海琴. 基于政府会计制度的高校财务信息化建设研究 [J]. 行政事业资产与财务, 2024, (18): 112-114.